

**Regnskab 2024  
Årsrapport**

**LAG Odder-Hedensted 2022-2027**

UDKAST

# INDHOLDSFORTEGNELSE

---

Side

## **Foreningsoplysninger**

Foreningsoplysninger ..... 3

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning ..... 4

Revisorpåtegning..... 5

## **Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning ..... 8

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Anvendt regnskabspraksis ..... 11

Resultatopgørelse ..... 12

Balance ..... 13

Noter ..... 14

## FORENINGSOPLYSNINGER

### Foreningen

LAG Odder-Hedensted 2022-2027

Email: [s.ernst@lagoh.dk](mailto:s.ernst@lagoh.dk)  
Hjemmeside: <https://lagoh.dk>  
CVR-nr.: 43 46 83 16  
Stiftet: 24. august 2022  
Hjemsted: Odder og Hedensted Kommuner  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Formål

Foreningens formål er jf. vedtægterne (§3):

- At indgå i administrationen af offentlige tilskudsordninger i landdistrikter;
- At fremme den lokale udvikling i danske landdistrikter, herunder gennem samarbejde med frivillige kræfter i lokalsamfundet, kommunale og regionale aktører og organisationer.

### Bestyrelse

Bent Sørensen, Forperson  
Eva Carlslund  
Nanna Andersen  
Niels Bentzen  
Loke Emil Petersen  
Annette Vestbo  
Bjarne Funch Skipper  
Karl-Erik Henriksen  
Bente Markfoged Jensen  
Torsten Petersen  
Marianne Hundebøll  
Peter Altenborg  
Marianne Skipper

### Koordinator

Susanne Ernst

### Revision

BDO  
Vester Ringgade 28  
8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2024 for LAG Odder-Hedensted.

Årsregnskabet udarbejdes på grundlag af den valgte anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Snapstun den 29. april 2025

Bestyrelse:

---

Bent Sørensen (forperson)

Marianne Hundebøll  
(udpeget af Odder kommune)

---

Peter Altenborg  
(udpeget af Region Midt)

Eva Carlslund

---

Loke Emil Petersen

Marianne Skipper

---

Annette Vestbo

Bjarne Funch Skipper

---

Karl Erik Henriksen

Bente Markfoged Jensen

---

Torsten Petersen  
(udpeget af Hedensted kommune)

Niels Bentzen

---

Nanna Andersen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISORPÅTEGNING

## Til bestyrelsen i LAG Odder-Hedensted 2022-2027

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LAG Odder Hedensted 2022-2027, CVR. NR. 43 46 83 16 for tilskud modtaget fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen til drift af den lokale aktionsgruppe i Odder og Hedens med j.nr. 24-0038069 udvisende samlede omkostninger for 496.203 kr. for regnskabsåret 1. januar 2024 til 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes på grundlag af bekendtgørelse nr. 143 af 7. februar 2023 om drift af lokale aktionsgrupper i udpegede landdistrikter i perioden 2023-2027, årsregnskabsloven samt regnskabsbestemmelserne i vedtægterne og den regnskabspraksis, som er beskrevet på side 11.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 143 af 7. februar 2023 om drift af lokale aktionsgrupper i udpegede landdistrikter i perioden 2023-2027, årsregnskabsloven samt regnskabsbestemmelserne i vedtægterne og den regnskabspraksis, som er beskrevet på side 11.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt tilsagnsbrev og revisionsinstruks fra Plan- og landdistriktsstyrelsen. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i vedtægterne og den regnskabspraksis, som er beskrevet på side 11. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i revisionsinstruksen for driftsmidler til lokale aktionsgrupper af marts 2023, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i revisionsinstruksen for driftsmidler til lokale aktionsgrupper af marts 2023, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af foreningen og aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 29. april 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab,  
CVR-nr. 20 22 26 70

Henrik Brorsbøl Jakobsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr.: mne33233

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktiviteter:

Foreningen LAG Odder-Hedensted blev stiftet på generalforsamling den 24. august 2022.

Foreningens aktivitet består i at fremme lokaldrevet udvikling af landdistrikterne Odder og Hedensted kommuner via støtte til lokale projekter.

### Bestyrelse og koordinator aktiviteter 2024

Bestyrelsen:

- 10/1 24 – indstillingsmøde aflyst pga manglende ansøgninger
- 25/2 24 FU møde - online
- 14/3 24 Bestyrelsesmøde - online
- 17/4 24 FU møde – online
- 24/4 24 Bestyrelsesmøde + generalforsamling + informationsmøde
- 14/4 24 FU møde – online
- 21/4 24 Bestyrelsesmøde med indstilling af projekter
- 12/9 24 FU møde – online
- 19/9 24 Bestyrelsesmøde – med indstilling af projekter
- 10/11 24 Deltagelse i årsmøde (formand og koordinator)
- 11/11 24 Deltagelse i landdistriktskonference (formand)
- 3/12 24 FU møde – online
- 9/12 24 Bestyrelsesmøde med evaluering af 2024

Koordinator:

- Supervision - online møde med gensidig supervision – LAG Ikast-Brande – ugentligt + Fysiske møder efter behov - i 2024 afholdt 4 tilstedeværelsesmøder.
- Regionale møder: Kommunenetværksmøder – antal: 3 møder
- Vejledning mulige ansøgere, fysiske møder: telefonisk og mail henvendelser, sker løbende
- Løbende vejledning projekter som er i gang – omkring administration og afslutning + sagsbehandling af ansøgninger
- Administration af: hjemmeside, ansøgningssystem, sekretariatsopgaver for bestyrelsen.
- Deltagelse i koordinatormøder online og ved tilstedeværelse.
- Sørge for formidling af ændringer i vejledning mm til bestyrelse og ansøgere
- Løbende informationsmøder med mulige nye projekter – de afholdes efter behov og evt. kommende ansøgere får altid tilbud om dette.
- Bogføring og samarbejde med revisor om regnskab
- Praktisk forberedelse af bestyrelsens møder, finde lokaler, forplejning mm
- Deltagelse i relevante møder og webinarer om udvikling af landdistrikter



## Økonomi til indstilling af projekter

### Ansøgningsfrist:

I 2024 afviklede LAG Odder-Hedensted en ansøgningsrunde: maj 2024.

5 ansøgninger blev modtaget rettidigt, 4 ansøgninger indstillet til tilsagn og en ansøgning fik afslag pga. manglende oplysninger.

2 projekter blev indstillet til tilsagn på bestyrelsesmøde i august 2024.

Ramme til indstilling af projekter 2024	2.569.875,00 kr.
Midler overført fra 2023 – som skal have 20% offentlig medfinansiering	258.691,00 kr.
indstillet januar 2024	0,00 kr.
Indstillet maj 2024	1.567.358,00
Indstillet september 2024	308.031,00
Restbeløb fra 2023 - ikke indstillet	258.691,00 kr.
<b>restbeløb ikke indstillet i 2024</b>	<b>0,00 kr.</b>
<b>overføres til 2025 – midler fra 2023 som kræver 20% offentlig medfinansiering</b>	<b>258.691,00 kr.</b>

Ansøgninger indstilles til Plan- og Landdistriktsstyrelsen, som udformer de endelige tilsagn og allokerer støttemidlerne.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold:

Plan- og Landdistriktsstyrelsen har tildelt en årlig økonomisk ramme til drift af LAG Odder-Hedensted i perioden 2023-2027 på: 513.975 kr.

Evt. overskydende midler kan LAG beholde til kommende års udgifter.

For at kunne bedømme foreningens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, henvises der til nedenstående balance, resultatopgørelse og noter.

**Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning:**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

**Forventninger til fremtiden**

Bestyrelsen arbejder målrettet på at sikre ansøgninger som er med til at realisere Strategi for LAG Odder-Hedensted – bestyrelsen vurderer ikke at der endnu er behov for ændringer i den vedtagne strategi.

UDKAST

## ANVENDT REGNSKABS PRAKSIS

Årsrapporten for LAG Odder-Hedensted 2022-2027 er aflagt i overensstemmelse med god regnskabspraksis.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Udgifter

Udgifter omfatter personaleomkostninger og omkostninger til administration og bestyrelsesarbejde. Udgifter indgår i det regnskabsår, hvori de er afholdt.

### Indtægter

Indtægterne består af tilskud fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen.

## BALANCEN

### Anlægsaktiver

Anskaffelser af inventar og udstyr driftsføres direkte i resultatopgørelsen og optages ikke i foreningens balance.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

### Gæld

Samtlige gældsposter er kortfristet gæld og indregnes i balancen til kostpris.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Regnskab 2024 Kr.	Regnskab 2023 Kr.
<b>INDTÆGTER</b>			
Ramme til drift af LAG Odder-Hedensted fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen	1	513.975	513.975
Andre indtægter		11.375	0
<b>INDTÆGTER I ALT</b>		<b>525.350</b>	<b>513.975</b>
<b>UDGIFTER</b>			
Personaleudgifter, løn, pension, forsikringer		336.557	226.206
Diverse udgifter		11.021	0
Information, annoncering, pjecer m.v.		10.750	13.202
Kurser og lign.		14.462	0
Kontorhold		33.888	22.713
Skattefri kørselsgodtgørelse		10.210	9.391
Mødeomkostninger		12.196	7.330
Forsikring, telefon, internet		6.066	6.373
Regnskabsmæssig assistance		35.000	15.000
Revision		25.900	15.000
Finansielle udgifter		153	0
<b>UDGIFTER I ALT</b>		<b>496.203</b>	<b>315.215</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>29.147</b>	<b>198.760</b>

## Balance pr 31. december:

	Note	Regnskab 2024 Kr.	Regnskab 2023 Kr.
<b>AKTIVER</b>			
Bankindestående – drift LAG	2	300.654	154.382
Mellemregning strategiarbejde LAG		0	93.800
Periodeafgrænsningsposter		1.856	2.788
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>302.510</b>	<b>250.970</b>
<b>PASSIVER</b>			
Egenkapital primo		198.760	0
Periodens resultat		29.147	198.760
<i>Egenkapital i alt</i>		227.907	198.760
Skyldige omkostninger	3	74.603	52.210
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>302.510</b>	<b>250.970</b>

## NOTER

1

Ramme til drift af LAG Odder-Hedensted 2032-2027 fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen.

2

Indestående på bankkonto pr. 31.12.2024.

3

Skyldige omkostninger udgøres af skyldig assistance vedrørende regnskabsassistance (35.000 kr.) og skyldigt revisionshonorar (25.000 kr.), skyldig A-skat (11.343 kr.) og kreditorer på (3.260 kr.).

UDKAST